

事業活動収支計算書（企業会計的に経営分析）

（単位：百万円）

科 目	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度決算
①売上総収入	52,865	55,919	56,925	58,437	71,652
学生生徒等納付金	11,202	11,368	11,604	11,666	11,780
手 数 料	435	449	458	472	399
寄 付 金	585	434	551	344	4,817
補 助 金	4,725	3,949	4,495	3,109	2,620
付随事業収入	532	550	402	466	481
医 療 収 入	35,386	39,169	39,415	42,380	51,555
②一般管理費	52,092	54,631	56,723	58,606	69,538
人 件 費	23,119	23,379	23,541	23,673	29,230
教育研究経費（償却額含む）	4,425	4,556	4,958	5,089	5,200
医療経費（償却額含む）	21,072	23,419	24,558	26,242	30,552
管理経費（償却額含む）	3,476	3,277	3,666	3,602	4,556
③営業利益（①－②）	773	1,288	202	△ 169	2,114
④営業外収入	500	406	481	430	599
受取利息・配当金	12	13	16	19	24
雑収入	488	393	465	411	575
その他の特別収入	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0
⑤営業外費用	271	273	183	236	639
借 入 金 等 利 息	161	162	141	130	111
資産処分差額	108	107	36	87	521
徴収不能引当繰入額	2	4	4	18	7
徴収不能額（貸倒金）	0	0	2	1	0
⑥営業外収支（④－⑤）	229	133	298	194	△ 40
⑦経常利益（③＋⑥）	1,001	1,421	500	25	2,073

キャッシュフロー	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度決算
⑧減価償却額（教育・医療・管理）	4,772	4,952	5,115	5,220	5,809
⑨資金余剰額（⑦＋⑧）	5,773	6,373	5,615	5,245	※ 3,563

（注） ⑦経常利益…プラスであれば運転資金の増加、借入金の返済資金、新たな固定資産取得等に充てる。

- ※ 資金余剰額の中で「借入金、建物、備品等」の資本支出的な支出を賄うことができれば、繰越資金は増加する。
- ※ 佼成病院事業譲渡に伴う現物寄付（施設設備）43.19億円はキャッシュフローには影響しないため、控除。