

事業活動収支計算書（企業会計的に経営分析）

（単位：百万円）

科 目	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度決算
①売上総収入	55,919	56,925	58,437	71,652	72,368
学生生徒等納付金	11,368	11,604	11,666	11,780	11,876
手数料	449	458	472	399	367
寄付金	434	551	344	4,817	304
補助金	3,949	4,495	3,109	2,620	4,343
付随事業収入	550	402	466	481	470
医療収入	39,169	39,415	42,380	51,555	55,008
②一般管理費	54,631	56,723	58,606	69,538	74,995
人件費	23,379	23,541	23,673	29,230	29,782
教育研究経費（償却額含む）	4,556	4,958	5,089	5,200	5,821
医療経費（償却額含む）	23,419	24,558	26,242	30,552	32,312
管理経費（償却額含む）	3,277	3,666	3,602	4,556	7,080
③営業利益（①－②）	1,288	202	△ 169	2,114	△ 2,627
④営業外収入	406	481	430	599	612
受取利息・配当金	13	16	19	24	35
雑収入	393	465	411	575	531
その他の特別収入	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	46
⑤営業外費用	273	183	236	639	205
借入金等利息	162	141	130	111	99
資産処分差額	107	36	87	521	100
徴収不能引当繰入額	4	4	18	7	6
徴収不能額（貸倒金）	0	2	1	0	0
⑥営業外収支（④－⑤）	133	298	194	△ 40	407
⑦経常利益（③＋⑥）	1,421	500	25	2,073	△ 2,218

キャッシュフロー	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度決算
⑧減価償却額（教育・医療・管理）	4,952	5,115	5,220	5,809	6,137
⑨資金余剰額（⑦＋⑧）	6,373	5,615	5,245	(※) 3,563	(※※) 6,324

（注） ⑦経常利益…プラスであれば運転資金の増加、借入金の返済資金、新たな固定資産取得等に充てる。

<p>資金余剰額の中で「借入金、建物、備品等」の資本支出的な支出を賄うことができれば、繰越資金は増加する。</p> <p>(※) 佼成病院事業譲渡に伴う現物寄付（施設設備）43.19億円はキャッシュフローには影響しないため、控除。</p> <p>(※※) 学校法人会計基準の改定により、賞与引当金の計上を開始しており、これを含むその他の特別支出（過年度修正額支出）△24.05億円を控除。</p>
--