

## 消費収支計算書(企業会計的に経営分析)

(表4)  
(単位:百万円)

企業会計(消費収支計算書)	19年度決算	20年度決算	21年度決算	22年度決算	23年度決算	24年度決算	25年度決算
①売上総収入	37,645	39,235	41,588	44,176	45,147	46,703	46,653
学生生徒等納付金	8,103	8,507	8,865	9,166	9,288	9,379	9,483
手数料	389	376	456	452	454	469	499
寄付金	635	513	508	451	385	470	442
補助金	2,023	2,215	2,538	2,633	2,988	3,075	2,625
事業収入	334	272	365	378	482	435	430
医療収入	26,161	27,352	28,856	31,096	31,550	32,875	33,174
②一般管理費	37,512	38,330	39,522	40,888	41,589	42,638	44,419
人件費	17,323	17,940	18,709	18,940	19,565	19,839	20,343
教育研究経費(償却額含む)	3,382	3,339	3,157	3,262	3,455	3,571	3,718
医療経費(償却額含む)	13,194	13,626	14,571	15,296	15,393	16,023	17,308
管理経費(償却額含む)	3,613	3,425	3,085	3,390	3,176	3,205	3,050
③営業利益(①-②)	133	905	2,066	3,288	3,558	4,065	2,234
④営業外収入	795	766	611	511	661	627	662
資産運用収入	505	468	394	325	302	401	392
雑収入	290	298	217	186	359	226	270
資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0
⑤営業外費用	549	468	502	1,743	423	569	941
借入金利息	455	398	322	275	310	333	295
資産処分差額	53	54	158	1,456	105	231	641
徴収不能引当金繰入額	21	16	22	12	8	5	5
徴収不能額(貸倒金)	20	0	0	0	0	0	0
⑥営業外収支(④-⑤)	246	298	109	-1,232	238	58	-279
⑦経常利益(③+⑥)	379	1,203	2,175	2,056	3,796	4,123	1,955