

☆ 資金収支予算の概要

総資金収入は661.62億円、総資金支出は658.07億円の規模である。令和3年度（決算見込）からの繰越金は103.36億円。令和4年度予算の翌年度に繰越す金額は81.70億円となり、繰越金が21.6億円減少となる予算となった。

令和4年度資金収支予算書（総括表）

学校法人 杏林学園  
(単位：億円)

収入の部			
科目	令和4年度予算	令和3年度予算	差異
学生生徒等納付金収入	114.43	113.13	1.30
手数料収入	4.65	4.89	△ 0.24
寄付金収入	5.36	5.39	△ 0.03
補助金収入	22.21	33.37	△ 11.16
資産売却収入	0.00	0.00	0.00
付随事業・収益事業収入	5.67	5.59	0.08
医療収入	405.84	364.40	41.44
受取利息・配当金収入	0.09	0.12	△ 0.03
雑収入	3.60	3.97	△ 0.37
借入金等収入	0.00	0.00	0.00
前受金収入	18.37	18.10	0.27
その他の収入	81.35	71.71	9.64
小計	661.62	620.73	40.89
資金収入調整勘定	△ 82.49	△ 80.39	△ 2.10
前年度繰越支払資金	103.36	104.37	△ 1.01
収入の部合計	682.49	644.71	37.78

(単位：億円)

支出の部			
科目	令和4年度予算	令和3年度予算	差異
人件費支出	231.35	228.11	3.24
教育研究経費支出	33.82	29.35	4.47
医療経費支出	203.69	186.30	17.39
管理経費支出	27.40	27.56	△ 0.16
借入金等利息支出	1.45	1.62	△ 0.17
借入金等返済支出	9.94	9.94	0.00
施設関係支出	26.76	66.82	△ 40.06
設備関係支出	18.22	24.39	△ 6.17
資産運用支出	11.51	12.93	△ 1.42
その他の支出	92.89	57.01	35.88
予備費	1.00	1.00	0.00
小計	658.07	645.09	12.98
資金支出調整勘定	△ 57.28	△ 92.12	34.84
翌年度繰越支払資金	81.70	91.74	△ 10.04
支出の部合計	682.49	644.71	37.78

※百万円未満を切り捨て、合計額においては差異を生じる場合がある。

☆ 事業活動収支予算の概要

事業活動収入計は562.26億円、事業活動支出計は555.19億円である。その結果基本金組入前当年度収支差額は7.07億円の収入超過予算となった。

令和3年度（決算見込）の前年度繰越収支差額は△918.04億円、令和4年度（予算）の当年度収支差額は△65.91億円となり、翌年度繰越収支差額は△983.89億円の予算となった。

令和4年度事業活動収支予算書(総括表)

学校法人 杏林学園  
(単位：億円)

		科目	令和4年度予算	令和3年度予算	差異	
教育活動 収入の部	事業活動	学生生徒等納付金	114.43	113.13	1.30	
		手数料	4.65	4.89	△ 0.24	
		寄付金	4.14	4.48	△ 0.34	
		経常費等補助金	19.35	32.07	△ 12.72	
		付随事業収入	5.67	5.59	0.08	
		医療収入	405.84	364.40	41.44	
		雑収入	3.49	3.87	△ 0.38	
		ア) 教育活動収入計	557.60	528.47	29.13	
	事業活動	支出の部	人件費	235.78	231.86	3.92
			教育研究経費	50.95	44.81	6.14
			医療経費	232.29	215.05	17.24
			管理経費	32.42	32.80	△ 0.38
			徴収不能額等	0.01	0.01	0.00
			イ) 教育活動支出計	551.47	524.54	26.93
A) 教育活動収支差額			6.13	3.92	2.21	
教育活動外 収入の部	事業活動	受取利息・配当金	0.09	0.12	△ 0.03	
		その他の教育活動外収入	0.00	0.00	0.00	
		ウ) 教育活動外収入計	0.09	0.12	△ 0.03	
	事業活動	支出の部	借入金等利息	1.45	1.62	△ 0.17
			その他の教育活動外支出	0.00	0.00	0.00
エ) 教育活動外支出計			1.45	1.62	△ 0.17	
B) 教育活動外収支差額		△	1.36	△ 1.49	0.14	
経常収支差額 (A+B)			4.77	2.42	2.35	
特別 収入の部	事業活動	資産売却差額	0.00	0.00	0.00	
		その他の特別収入	4.56	2.80	1.76	
		オ) 特別収入計	4.56	2.80	1.76	
	事業活動	支出の部	資産処分差額	1.26	1.25	0.01
			その他の特別支出	0.00	0.00	0.00
			カ) 特別支出計	1.26	1.25	0.01
C) 特別収支差額			3.30	1.55	1.75	
【予備費】(D)			1.00	1.00	0.00	
基本金組入前当年度収支差額 (A+B+C+D)			7.07	2.97		
基本金組入額		△	72.98	△ 48.63		
当年度収支差額		△	65.91	△ 45.65		
前年度繰越収支差額		△	918.04	△ 883.55		
翌年度繰越収支差額		△	983.95	△ 929.21		
事業活動収入計 (ア+ウ+オ)			562.26	531.41		
事業活動支出計 (イ+エ+カ+予備費)			555.19	528.42		
事業活動収支差額 (A+B+C+D)			7.07	2.97		

※百万円未満を切り捨て、合計においては差異を生じる場合がある。

(単位：億円)

※		減価償却額合計 (教育活動収支に含む)	50.75	49.43	1.32
内訳	教育研究経費	17.12	15.45	1.67	
	医療経費	28.61	28.74	△ 0.13	
	管理経費	5.02	5.23	△ 0.21	

【参考】

◀ 医療収入に対する割合 ▶

	<R4年度予算>	<R3年度予算>
薬品費/医療収入	21.54%	22.09%
診療材料費/医療収入	14.04%	13.38%

## 事業活動収支計算書（企業会計的に経営分析）

（単位：百万円）

科 目	29年度	30年度	31年度	R2年度	R3年度見込	R4年度予算
①売上総収入	49,400	50,714	52,020	52,865	55,299	55,856
学生生徒等納付金	10,523	10,772	11,003	11,202	11,365	11,443
手数料	526	587	494	435	462	465
寄付金	496	481	462	585	416	574
補助金	2,082	2,165	1,953	4,725	3,934	2,221
付随事業収入	573	548	532	532	568	567
医療収入	35,198	36,159	37,576	35,386	38,552	40,584
②一般管理費	49,805	50,211	51,767	52,092	53,781	55,246
人件費	22,216	22,325	23,013	23,119	23,278	23,578
教育研究経費（償却額含む）	4,587	4,572	4,347	4,425	4,455	5,095
医療経費（償却額含む）	19,914	20,098	21,237	21,072	22,920	23,229
管理経費（償却額含む）	3,088	3,216	3,170	3,476	3,127	3,242
予備費						100
③営業利益（①－②）	△ 405	503	253	773	1,517	610
④営業外収入	527	468	693	500	372	369
受取利息・配当金	20	10	11	12	9	9
雑収入	507	458	682	488	363	360
その他の特別収入	0	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0	0
⑤営業外費用	420	316	408	271	248	273
借入金等利息	218	195	192	161	159	145
資産処分差額	201	115	213	108	88	126
徴収不能引当繰入額	1	6	3	2	1	1
徴収不能額（貸倒金）	0	0	0	0		0
⑥営業外収支（④－⑤）	107	152	285	229	123	96
⑦経常利益（③＋⑥）	△ 298	655	536	1,001	1,641	707

キャッシュフロー	29年度	30年度	31年度	R2年度	R3年度見込	R4年度予算
⑧減価償却額（教育・医療・管理）	5,036	4,880	4,505	4,772	4,957	5,075
⑨資金余剰額（⑦＋⑧）	4,738	5,535	5,041	5,773	6,598	5,782

（注1） ⑦経常利益…プラスであれば運転資金の増加、借入金の返済資金、新たな固定資産取得等に充てる。

（注2） ⑨資金余剰額…経常利益＋減価償却（一般管理費に含まれているが現金支出はない）  
恒常的に50億円以上の維持を目標とする。

（注3） 令和4年度予算 … 予備費（1億円）。